

守护生态系统—对提升生物多样性的承诺

自然相关财务信息披露工作组(TNFD)成立于2021年，旨在将自然因素纳入财务决策，促进有利于环境的投资。集团正式承诺成为首批先行者(Early Adopter)，以示对TNFD的大力支持。

集团是世界自然基金会香港分会的纯银会员，并签署「向鱼翅说不」餐厅承诺和「地球一小时」等承诺。这些措施表明保护自然资源和提倡可持续实践的决心，并致力于将自然生态元素融入集团物业：

如心园

- 由多种本地树木、灌木和开花植物组成的多样化植物群落，绿地覆盖率达30%
- 通过绿色走廊提供合适的筑巢栖息地



英国伦敦 One New Street Square

- 亲自然设计，包括6,300株植物、1,500平方呎的绿化墙及园景露台



与大自然相关的治理

ESG 督导委员会由行政总裁担任主席，负责监督集团在环境、社会和管治方面整体战略的制定和实施，并审视相关进度。有关 ESG 治理结构的更多详细信息，请参阅「巩固环境、社会及管治(ESG)的架构」章节。

集团对环境和自然保护的承诺，体现在多项政策中，包括《气候变化政策》、《可持续发展政策》和《可持续采购政策》。此外，集团在运营和采购时强调生态系统平衡，评估供应商遵守与大自然相关标准的情况。我们已经将稳健的治理机制纳入供应链管理，并通过控制和投诉机制，致力监测与大自然相关的影响。集团还与当地利益相关方交流，举办年度可持续发展论坛，以探讨与相关议题。

与大自然相关的战略

集团了解业务与自然资源的相互关联，负责任地、长期地致力管理我们与大自然相关的依赖、影响、风险和机遇。集团战略是对水、土地、生物多样性等资源的使用情况，进行全面评估，以确保运营韧性和可持续性。我们还积极采用创新技术和方法，减少资源消耗和废物，并减少环境足迹。为应对潜在风险，集团定期评估环境带来的影响，并主动进行风险管理，包括制定自然灾害和资源短缺应急计划。此外，我们识别支持与大自然友善措施的重大机遇，例如投资可再生能源、可持续供应链以及提升城市生物多样性的项目。通过建立与大自然资本的紧密联系，增强业务的长期韧性，为生态健康作出贡献，并为利益相关方和我们所关注的社区创造价值。

与大自然相关的风险和影响管理

于2024年开始了第一项根据 TNFD 框架的 TNFD 研究，并特别采用了 LEAP 方法(定位、评估、衡量、准备)，更好地了解我们对自然的影响和依赖，并管理相关的风险和机遇。

集团的 LEAP 评估范围和框架

LEAP 评估涵盖集团在香港的62项关键资产，包括酒店及服务式公寓、建筑项目、住宅、工业和商业物业，确立集团运营和供应链在关键生态系统中的位置，评估了我们对自然的影响和依赖性及相关的风险和机遇，并制定了减轻负面影响和利用正面成果的战略。我们还与利益相关方互动，获取利益相关方对本集团在自然实际依赖性和影响的见解。

定位

在定位阶段，我们审视业务的地理分布与自然环境的相互作用，以找出可能产生重大风险或机会的优先范围，以此引导决策过程。利用整合性生物多样性评估工具、世界自然基金会生物多样性风险评估工具和桌面研究等工具，分析运营地点与具重要生物多样性价值的区域（例如，世界自然保护联盟《濒危物种红色名录》）的邻近程度。

我们筛选 23 个靠近重要生物多样性区域的地点，并进行评估以识别影响，以及提出潜在的缓解战略。

评估

通过深入分析评估整个房地产供应链中与大自然的相关性和影响，提供供应链各方面与自然生态系统之间相互作用，强调需要关注的领域和改进空间。根据 TNFD 的建议，我们使用 ENCORE 数据库（探索自然资本机会、风险和暴露），并结合利益相关方的见解，从而识别供应链的五项与大自然相关和影响主题。

与大自然相关的五项首要主题



土壤稳定和侵蚀控制



地下水和地表水



气候调节



感官影响的调解



洪水和风暴防护

影响大自然的五项首要主题



土壤污染物



水污染物



非温室气体空气污染物



固体废物



用水

衡量和准备

根据 LEAP 方法的建议，为了更好地将与大自然相关的考虑因素融入业务，公司识别并优先考虑「定位」和「评估」阶段中，与大自然有最重大影响和相关的风险和机遇。根据 TNFD，自然相关风险是指组织在与自然和整个社会互动过程中，所面临的潜在威胁。集团已识别可能影响运营的大自然相关风险和机遇，如下表所示。



实体风险

风险	潜在影响	风险缓解
生物多样性损失 ：保护区和关键生物多样性区附近的施工活动，可能对当地生物多样性产生负面影响。	<ul style="list-style-type: none"> 因生物多样性缓解措施而导致的成本增加(例如防洪屏障、加强现场管理) 因应更严格的环境法规实施，工程进度可能会延迟 	<ul style="list-style-type: none"> 于新建项目施工前，进行生物多样性评估，确保尽量减少对周围生态的影响 建立健全的合规框架，以确保遵守环境法规 实施施工活动的监测和通报机制
资源短缺 ：于资源短缺和生态系统退化，导致必要原材料的供应链中断	<ul style="list-style-type: none"> 因材料短缺导致工程延误 从生态敏感区提取的原材料可能会产生额外的合规成本 	<ul style="list-style-type: none"> 分散供应商，减少对单一来源的依赖 执行《供应商行为准则》，优先考虑可持续实践经认证的供应商 通过采用高效的施工方法，减少消耗，从而优化资源效率，例如瑜悦的MiC建筑法
自然灾害 ：生态系统退化可能会削弱自然屏障，令集团较易受自然灾害的影响	<ul style="list-style-type: none"> 灾难恢复和基础设施修复的成本增加 对物业和持续业务运作的潜在损害 	<ul style="list-style-type: none"> 确保所有重大新建项目达到第二高的可持续建筑评估计划评级(如绿建环评(BEAM Plus)、能源与环境设计先锋评级(LEED)和WELL健康建筑标准认证计划) 在新开发项目中融入具气候适应性的基础设施(如防洪屏障)和亲自然设计(如绿化天台) 与各机构和非政府组织合作，支持保护生物多样性，例如与绿惜地球合作净山净滩活动，以及支持香港大学和岭南大学在如心园进行昆虫授粉调查
污染 ：施工活动产生的空气和噪音污染可能会损害当地的生态系统和社区	<ul style="list-style-type: none"> 增加健康和成本、潜在的法律索偿和罚款 负面的社区关系和反对日后的项目 	<ul style="list-style-type: none"> 使用低排放和更安静的施工方法，例如采用电动施工设备、MiC和MiMEP建筑法



转型风险

风险	潜在影响	风险缓解
政策及合规： 对生物多样性、土地利用和环境影响评估的监管更加严格	<ul style="list-style-type: none"> 增加合规成本和潜在的项目延误 违规罚款风险和法律后果 	<ul style="list-style-type: none"> 主动监控并遵守新政策和法规 参与行业联盟（例如香港绿色建筑议会、商界环保协会和香港绿色金融协会的政策小组），提倡适当而平衡的监管 定期举行环境合规培训
市场： 替代建筑材料的价格波动	<ul style="list-style-type: none"> 预算难以预测和潜在的项目延误 不优先考虑可持续材料，竞争力可能会下降 	<ul style="list-style-type: none"> 与经认证的可持续供应商建立战略夥伴关系 孵化和投资创新、低环境影响解决方案的研发（例如「CCG Accel-Powered by HKSTP」加速器计划以及与NAMI合作开发绿色建筑技术）
商誉： 提高公众对生物多样性和可持续性问题的审查和认识	<ul style="list-style-type: none"> 收入和客户信任度可能下降 营销和公关工作成本增加 	<ul style="list-style-type: none"> 每年通过与TNFD一致的报告披露与自然相关的业绩 通过不同渠道与利益相关方接触（例如焦点小组和调查，允许利益相关方报告环境问题和回馈）
科技： 增加倾向对环境和生物多样性影响较小的替代建筑材料的市场	<ul style="list-style-type: none"> 可持续材料采购成本较高 落后于行业创新曲线 	<ul style="list-style-type: none"> 孵化和投资创新、低环境影响解决方案的研发（例如「CCG Accel-Powered by HKSTP」加速器计划以及与NAMI合作开发绿色建筑技术）
责任： 不遵守环境法规或集团活动造成的损害而产生的潜在责任	<ul style="list-style-type: none"> 因违反法规或环境损害索赔而产生的法律费用和潜在罚款 修复受损生态系统的恢复成本 长期声誉受损，导致客户信任度下降和商机损失 	<ul style="list-style-type: none"> 建立健全的合规框架，以确保遵守环境法规 实施施工活动的监测和报告机制 通过不同渠道与利益相关方接触（例如，焦点小组和调查，允许利益相关方报告环境问题和回馈）



机遇

机遇类型	机遇和潜在影响	机遇管理
可持续建筑与认证	<ul style="list-style-type: none"> 香港竞争激烈的市场对可持续认证物业的需求增加 由于注重可持续性的设计(例如绿建环评(BEAM Plus)和WELL健康建筑标准认证计划), 达致更高的租金溢价和租户保留率 强化可持续发展领导者的市场定位 	<ul style="list-style-type: none"> 将亲自然设计(例如如心广场的绿化墙)和蓝绿建设(例如如心园的水循环区)结合起来, 以增强可持续性和生物多样性 确保所有新建重点项目取得「第二最高级别」的可持续建筑评估方案评级(例如绿建环评(BEAM Plus)、能源与环境设计先锋评级(LEED)和WELL健康建筑标准认证计划)
资源效率与循环经济	<ul style="list-style-type: none"> 通过减少材料浪费和能源/水消耗节省成本 香港收紧废物处置监管带来的合规优势 	<ul style="list-style-type: none"> 在瑜悦采用MiC建筑法和使用回收材料(例如顺福粮仓的天花使用96%的回收材料), 以减少建筑垃圾 在如心广场安装零碳供冷服务项目, 在酒店各处安装LED照明/节水装置 建筑工地垃圾分类回收
生态旅游与社区参与	<ul style="list-style-type: none"> 通过以生物多样性为重点的产品和活动获得新的收入流 通过教育活动加强社区关系和忠诚度 	<ul style="list-style-type: none"> 探索如心园的生态旅游和研讨会, 重点介绍传粉媒介的栖息地 与绿惜地球合作, 组织净山净滩行动
创新与合作	<ul style="list-style-type: none"> 通过采用先进的可持续技术获得领先优势 更容易获得与TNFD相关项目的可持续融资 	<ul style="list-style-type: none"> 孵化和投资创新、低环境影响解决方案的研发(例如「CCG Accel-Powered by HKSTP」加速器计划以及与NAMI合作开发绿色建筑技术) 参与香港绿色建筑议会、商界环保协会和香港绿色金融协会的政策小组, 以就未来的法规施加影响力
声誉和ESG领导力	<ul style="list-style-type: none"> 与国际准则(如TNFD建议)保持一致, 以提高ESG评级和市场评估 	<ul style="list-style-type: none"> 发布经第三方验证的TNFD披露 在营销活动中展示集团推广生物多样性的努力(例如, 如心园的传粉媒介栖息地)

与大自然相关的指标和目标

集团已识别与大自然相关的实体和转型风险和机遇, 并确定与空间足迹、自然状态、资源和资金部署的相关指标, 以便监测和跟踪与大自然相关的表现。我们正探索如何选择和采用已识别的指标, 并建立获取特定指标可靠数据的方法, 还将为有重大自然相关依赖和影响的指标, 制定短期至长期的目标, 令目标与整体战略保持一致。